

## LVENTURE GROUP: IL CDA APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2016

- **Valore degli investimenti:**
  - secondo i principi IFRS: Euro 8,50 milioni, +28% (FY 2015: Euro 6,64 milioni)
  - secondo l'Indicatore Alternativo di Performance: Euro 10,25 milioni, +23% (FY 2015: Euro 8,30 milioni)
- **11 operazioni di investimento per Euro 1,35 milioni, +88% (1H 2015: Euro 970 mila)**
- **Ricavi: Euro 0,53 milioni, +12% (1H 2015: Euro 0,47 milioni)**
- **Posizione Finanziaria Netta: in pareggio (FY 2015: Euro 0,7 milioni)**

Roma, 30 agosto 2016

In data 29 agosto 2016 il Consiglio di Amministrazione di LVenture Group, holding di venture capital quotata sul mercato MTA di Borsa Italiana, ha approvato la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2016.

*“Il primo semestre del 2016 si chiude per noi con risultati lusinghieri per l'area core della nostra attività: il valore del nostro portafoglio è, infatti, salito del 28%, un dato che conferma l'efficacia dei criteri di selezione delle nostre startup. Questi ultimi mesi, e, in particolare, giugno, sono stati anche caratterizzati da un grande impegno che ha portato al raggiungimento di tre importanti traguardi, fondamentali per dare esecuzione al nostro Piano Industriale: 1) ci siamo trasferiti in una nuova sede di oltre 5000 mq, più del doppio della precedente; 2) abbiamo avviato un aumento di capitale conclusosi con successo a metà luglio, malgrado le grandi turbolenze sui mercati; 3) abbiamo definito tre contratti di Open Innovation con grandi corporate” - ha dichiarato **Luigi Capello**, Amministratore Delegato di LVenture Group - “Sulla base di questi soddisfacenti risultati, siamo certi ci siano i presupposti per proseguire nell'opera di valorizzazione del nostro portafoglio”.*

### **Principali risultati consolidati al 30 giugno 2016**

LVenture Group investe in aziende a elevato potenziale di crescita nel settore delle tecnologie digitali e opera nei segmenti *micro seed financing* e *seed financing*: al 30 giugno 2016, il portafoglio comprende 41 startup (rispetto a 33 startup al 31 dicembre 2015), incrementato nel semestre di 11 nuovi investimenti e ridotto di 1 write-off.

LVenture Group investe in startup utilizzando strumenti diversi, in particolare: investimento diretto nel capitale della startup, strumenti finanziari partecipativi, investimenti convertibili e indiretti. L'andamento del portafoglio è valutato sia applicando i principi IFRS sia l'Indicatore Alternativo di Performance (IAP).

#### **Il valore degli investimenti è pari a:**

- **Euro 8,50 milioni secondo i principi IFRS** (in crescita del 28% rispetto a Euro 6,64 al 31 dicembre 2015). Di questi, **Euro 7,71 milioni sono relativi a investimenti diretti nel capitale delle startup** (in crescita del 22% rispetto a Euro 6,34 milioni al 31 dicembre 2015) e circa Euro 790 mila relativo a strumenti diversi;
- **Euro 10,25 milioni secondo l'Indicatore Alternativo di Performance** (in crescita del 23% rispetto a Euro 8,30 milioni al 31 dicembre 2015), come somma del valore degli **investimenti diretti nel capitale delle startup (pari a Euro 9,46 milioni**, in crescita del 18% rispetto a Euro 8 milioni al 31 dicembre 2015), degli investimenti in Strumenti Finanziari Partecipativi (pari a Euro 485 mila), degli investimenti convertibili (pari a Euro 126 mila) e degli investimenti indiretti (pari a Euro 175 mila).

Nel semestre la Società ha definito **11 operazioni di investimento** per le quali ha complessivamente erogato la somma di **Euro 1,35 milioni** (+88% rispetto a Euro 970 mila al 30 giugno 2015).

I **Ricavi** sono pari a **Euro 0,53 milioni**, in crescita del 12% rispetto a Euro 0,47 milioni al 30 giugno 2015; in particolare, si registra una forte crescita nei Programmi di Accelerazione, la linea di business più importante del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è pari a **Euro -0,85 milioni** (Euro -0,61 milioni al 30 giugno 2015); il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **Euro -1,19 milioni** (Euro -0,71 milioni al 30 giugno 2015). Il **Risultato ante imposte** è pari a **Euro -1,20 milioni** (Euro -0,72 milioni al 30 giugno 2015). Il **Risultato Netto** è pari a **Euro -1,16 milioni** (Euro -0,69 milioni al 30 giugno 2015).

La **Posizione Finanziaria Netta** è in pareggio; la variazione rispetto a Euro 0,66 milioni al 31 dicembre 2015 è attribuibile agli esborsi in investimenti e costi di gestione del Gruppo. Il **Patrimonio Netto** è pari a **Euro 8,5 milioni** (Euro 7,7 milioni al 31 dicembre 2015).

#### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura del semestre**

Il 19 luglio 2016 si è conclusa l'**offerta in opzione** agli azionisti LVG di massime n. 9.741.116 azioni ordinarie di nuova emissione derivanti dall'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea straordinaria del 2 febbraio 2016. Complessivamente, al termine del Periodo di Offerta sono stati esercitati n. 14.343.444 diritti di opzione e quindi sottoscritte n. 7.888.894 Nuove Azioni, pari a circa **l'81% del totale delle Nuove Azioni**, per un controvalore pari a **Euro 4.039.114**.

L'Azionista di maggioranza, LV.EN. Holding S.r.l. ha sottoscritto n. 3.515.626 Nuove Azioni, pari al 44,56% del totale delle Nuove Azioni sottoscritte.

#### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel corso del secondo semestre, la Società proseguirà nell'implementazione degli obiettivi del Piano Industriale 2016-2019, focalizzando la propria attenzione sulle seguenti aree strategiche:

- la finalizzazione degli accordi della nuova linea di business Open Innovation Program (gli accordi, già firmati, sono al momento quasi pari al budget dei ricavi attesi per l'intero esercizio);
- l'incremento del numero di startup in accelerazione;
- il proseguimento di contatti, attualmente in corso, per la cessione di diverse start up ad operatori industriali o finanziari;
- la ricerca di investitori industriali o finanziari interessati a investire nella Società, in virtù della delibera dell'Assemblea Straordinaria del 30 aprile 2014;<sup>1</sup>
- l'incremento degli eventi organizzati nell'Ecosistema;
- il rilancio della scuola digitale DoLab.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2016 è disponibile presso la Sede sociale, sul sito internet [www.lventuregroup.com](http://www.lventuregroup.com) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

<sup>1</sup> Tale delibera ha conferito al Consiglio di Amministrazione una delega, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, ad aumentare il capitale sociale a pagamento, per un importo massimo di Euro 4.990 mila, comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi in una o più tranche, entro cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dei commi 4, primo periodo, e 5 dell'art. 2441 c.c.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Francesca Bartoli, attesta ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

**Indicatore Alternativo di Performance (IAP) del Portafoglio**

Ha lo scopo di rappresentare il Valore del Portafoglio in base alle ultime operazioni sul capitale avvenute nel periodo di riferimento, anche considerando l'emissione di strumenti finanziari ibridi. Pur rappresentando uno strumento di valutazione del Portafoglio maggiormente in linea con le best practice del settore, non sostituisce i criteri di valutazione IAS/IFRS. È utilizzato per monitorare l'andamento del Portafoglio e permettere il confronto con i competitor ed è determinato come segue: a) in presenza di qualsiasi aumento di capitale (sottoscritto interamente e versato anche parzialmente ma con l'obbligo al versamento) nel quale siano presenti investitori terzi viene utilizzata la valutazione c.d. post money quale indicatore di un valore di mercato della startup stessa; b) in presenza di un aumento di capitale, o di un'altra operazione sul capitale della startup non completamente perfezionata o che avvenga in tranches o di un'altra operazione sul capitale della startup (quale anche l'emissione di strumenti finanziari di debito convertibile) nella quale siano presenti investitori terzi senza il rispetto delle precedenti clausole, viene utilizzata la valutazione c.d. pre money dell'operazione aumentata dell'afflusso finanziario versato alla data del cut-off, quale indicatore di un valore di mercato della startup stessa; c) nel caso in cui negli ultimi 12 mesi non sia avvenuta alcuna operazione sul capitale e non ci siano degli indicatori di performance negativi, si mantiene la valutazione precedente; d) nel caso precedente ed in presenza di indicatori di performance negativi, si valuta la startup al costo o per un valore inferiore al costo in base alle possibilità di recupero dell'investimento da parte della Società.

Il presente comunicato è disponibile sui siti internet [www.lventuregroup.com](http://www.lventuregroup.com) e [www.1info.it](http://www.1info.it)

**LVENTURE GROUP** è una holding di partecipazioni quotata sull'MTA di Borsa Italiana che opera nel settore del Venture Capital con prospettiva internazionale. LVenture Group investe in aziende a elevato potenziale di crescita nel settore delle tecnologie digitali, ed è attualmente leader nei seguenti segmenti:

- Micro seed financing: investimento di limitate risorse finanziarie a favore di startup selezionate ed inserite nel programma di accelerazione gestito da LUISS ENLABS "La Fabbrica delle Startup"
- Seed financing: investimenti in startup in fasi di crescita più avanzate che necessitano di maggiori risorse finanziarie per supportare lo sviluppo del prodotto e l'ingresso sul mercato.

**LVENTURE GROUP**

*Responsabile Relazioni Esterne*

Bianca Santillo

Via Marsala 29H – 00185 Roma

M +39 347 88 46 872

[bianca.santillo@lventuregroup.com](mailto:bianca.santillo@lventuregroup.com)

[www.lventuregroup.com](http://www.lventuregroup.com)

**IR TOP**

*Investor & Media Relations*

Maria Antonietta Pireddu, Luca Macario, Domenico Gentile

Via C. Cantù, 1 – 20123 Milano

Tel. +39 02 45473884/3

[m.pireddu@irtop.com](mailto:m.pireddu@irtop.com) – [ufficiostampa@irtop.com](mailto:ufficiostampa@irtop.com)

[www.irtop.com](http://www.irtop.com)

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b> <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	<b>30-giu-16</b>	<b>30-giu-15</b>	<b>31-dic-15</b>
Ricavi e proventi diversi	529	473	929
Costi per servizi	-648	-609	-1.093
Costi del personale	-421	-283	-629
Altri costi operativi	-314	-190	-355
<b>EBITDA</b>	<b>-853</b>	<b>-610</b>	<b>-1.148</b>
Ammortamenti e perdite di valore di cespiti	-26	-9	-19
Ammortamenti e perdite di valore di attività imm.li	-2	0	0
Accantonamenti e svalutazioni	0	-3	-17
Rettifiche di valore su partecipazioni	-312	-85	-85
<b>EBIT</b>	<b>-1.193</b>	<b>-707</b>	<b>-1.269</b>
Proventi finanziari	4	5	12
Oneri finanziari	-10	-6	-17
Altri proventi	2	3	26
Altri oneri	-1	-18	-27
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-1.199</b>	<b>-722</b>	<b>-1.274</b>
Imposte sul reddito	36	28	40
<b>Risultato prima delle interessenze di terzi</b>	<b>-1.162</b>	<b>-694</b>	<b>-1.234</b>
Interessenze di terzi	0	0	0
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>-1.162</b>	<b>-694</b>	<b>-1.234</b>
Risultato per azione in Euro	-0,0656	-0,0392	-0,0697
Risultato per azione diluito in Euro	-0,0656	-0,0392	-0,0697

<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO</b> <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	<b>30-giu-16</b>	<b>30-giu-15</b>	<b>31-dic-15</b>
<b>Risultato prima delle interessenze di terzi</b>	<b>-1.162</b>	<b>-694</b>	<b>-1.234</b>
<u>Altre componenti reddituali al netto delle imposte:</u>	0	0	0
- Effetto da valutazione della Partecipazione AFS al netto dell'effetto fiscale, che sarà successivamente riclassificato nell'utile/(perdite) d'esercizio	813	-49	898
<b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>813</b>	<b>-49</b>	<b>898</b>
<b>Redditività complessiva</b>	<b>-349</b>	<b>-743</b>	<b>-336</b>
Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	0	0	0
<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza del Gruppo</b>	<b>-349</b>	<b>-743</b>	<b>-336</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	30-giu-16	31-dic-15
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	284	112
Avviamento e altre attività immateriali	99	67
Titoli e partecipazioni disponibili per la vendita	7.710	6.343
Crediti e altre attività non correnti	786	302
Imposte anticipate	283	241
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>9.162</b>	<b>7.065</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Crediti commerciali	278	199
Attività finanziarie correnti	0	0
Altri crediti e attività correnti	179	174
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	571	1.132
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.028</b>	<b>1.505</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.190</b>	<b>8.570</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>		
Capitale sociale	6.425	6.425
Altre riserve	3.744	2.834
Utili (perdite) portati a nuovo	-507	-352
Risultato netto	-1.162	-1.234
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>8.500</b>	<b>7.673</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.500</b>	<b>7.673</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti verso banche non correnti	0	0
Altre passività finanziarie non correnti	539	446
Altre passività non correnti	33	33
Fondi per rischi e oneri	0	0
Fondi per benefici a dipendenti	0	0
Imposte differite passive	0	0
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>573</b>	<b>480</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti verso banche correnti	0	0
Altre passività finanziarie correnti	0	0
Debiti commerciali e diversi	1.041	353
Debiti tributari	27	21
Altre passività correnti	50	43
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.117</b>	<b>417</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO e PASSIVITÀ</b>	<b>10.190</b>	<b>8.570</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</b> <i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	<b>30-giu-16</b>	<b>31-dic-15</b>
<b>Risultato prima delle interessenze di terzi</b>	<b>-1.162</b>	<b>-1.234</b>
Ammortamenti immateriali e materiali	27	19
Accantonamenti e svalutazioni	312	102
Proventi finanziari	-4	-12
Oneri finanziari	10	17
Proventi straordinari	-2	-26
Oneri straordinari	1	27
Imposte differite attive	-42	-47
Variazione crediti commerciali	-79	9
Variazione debiti commerciali	688	-12
Variazione altri crediti	-6	-45
Variazione altri debiti	7	15
Variazione fondi del personale e altri fondi	0	0
<b>Flusso netto generato/assorbito da attività operative</b>	<b>-249</b>	<b>-1.188</b>
Incremento in immobilizzazioni materiali	-197	-25
Incremento in immobilizzazioni immateriali	-34	6
Variazioni di partecipazioni	-2.163	-3.021
Altre variazioni	6	-7
<b>Flusso netto generato/assorbito da attività d'investimento</b>	<b>-2.389</b>	<b>-3.046</b>
Oneri finanziari	-10	-17
Proventi finanziari	4	12
Variazione dei finanziamenti attivi	0	-102
Altre variazioni del patrimonio netto	1.990	894
Variazione dei debiti finanziari verso controllanti	0	30
Variazioni debiti verso banche e altre passività finanziarie correnti	0	0
Variazioni debiti verso banche e altre passività finanziarie non correnti	93	446
<b>Flusso netto generato/assorbito da attività di finanziamento</b>	<b>2.077</b>	<b>1.263</b>
<b>Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) del periodo (A+B+C)</b>	<b>-561</b>	<b>-2.970</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>	<b>1.132</b>	<b>4.102</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine del periodo (D+E)</b>	<b>571</b>	<b>1.132</b>

**Informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D.Lgs. n. 58/98**

Con lettera datata 12 luglio 2013, Consob ha comunicato alla Capogruppo che in sostituzione degli obblighi di informativa mensili fissati con la nota del 27 giugno 2012, si richiede, ai sensi della norma richiamata, di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2013, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni:

**Posizione Finanziaria Netta del Gruppo**

<i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>		30-giu-16	Esercizio 2015
A	Cassa	1	0
B	Altre disponibilità liquide	570	1.132
C.	Titoli detenuti per la negoziazione	0	0
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>571</b>	<b>1.132</b>
<b>E</b>	<b>Altri crediti finanziari correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F	Debiti bancari correnti	0	0
G	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H	Altri debiti finanziari correnti	0	0
<b>I</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>J</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (D + E + I)</b>	<b>571</b>	<b>1.132</b>
K.1	Altri crediti finanziari non correnti	0	0
K.2	Debiti bancari non correnti	-539	-446
L	Obbligazioni emesse	0	0
M	Altri debiti non correnti	-30	-30
<b>N</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (K.1 + K.2 + L + M)</b>	<b>-569</b>	<b>-476</b>
<b>O</b>	<b>Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>1</b>	<b>656</b>

**Posizioni debitorie scadute del Gruppo ripartite per natura**

Di seguito si riportano le posizioni debitorie del Gruppo ripartite per natura (commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori del Gruppo (solleciti, ingiunzioni, sospensioni nella fornitura etc.).

<i>(valori espressi in Euro)</i>	LVenture Group	EnLabs	Totale
Debiti	232	516	748
<i>Di cui scaduti</i>	5	0	5
Finanziarie	0	0	0
Tributarie	0	0	0
Previdenziali	0	0	0
Dipendenti c.to retribuzioni	0	0	0
Commerciali	5	0	5
Ratei passivi	0	0	0

Al 30 giugno 2016 non si evidenziano iniziative di reazione dei creditori del Gruppo.

**Rapporti verso parti correlate del Gruppo**

Non si registrano variazioni o ulteriori sviluppi rispetto a quanto indicato nel Bilancio al 31 dicembre 2015.

**Covenant, negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie**

Al 30 giugno 2016 non si evidenziano *covenant*, *negative pledge* o altre clausole di indebitamento comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.

**Stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con l'evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti**

Il Piano Industriale, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 29 dicembre 2015, mira: (a) all'accrescimento del posizionamento della Società tra i maggiori operatori nel settore del Venture Capital in Italia e a livello europeo, con particolare riferimento all'attività di investimento in imprese digitali, anche innovative, ad alto valore tecnologico; (b) a perseguire lo sviluppo e la valorizzazione delle Startup in Portafoglio al fine di realizzare significative plusvalenze da Exit (gli "Obiettivi Strategici").

In linea con gli Obiettivi Strategici sopra delineati, nel Piano Industriale sono state individuate le seguenti azioni:

- a) dotare LVenture di un capitale sufficiente a finanziare il processo di investimento in promettenti Startup digitali, possibilmente innovative, selezionate tra quelle partecipanti al Programma di Accelerazione, al Programma di Accelerazione PCT o ricercate sul mercato;
- b) promuovere lo sviluppo internazionale dell'Emittente e dell'Acceleratore, attraverso la conclusione di joint venture con acceleratori terzi, per supportare l'attività delle startup ed aumentarne il valore;
- c) ampliare l'Ecosistema<sup>2</sup> per massimizzare il supporto alle Startup;
- d) ampliare gli spazi dell'Acceleratore;
- e) incrementare le linee di *business* del Gruppo per una stabilizzazione e diversificazione dei ricavi ordinari, in particolare mediante l'organizzazione di programmi Open Innovation<sup>3</sup>;
- f) supportare lo sviluppo di DoLab<sup>4</sup>;
- g) rafforzare la struttura organizzativa del Gruppo, anche in termini di risorse impiegate, per consentire la gestione di un volume di investimenti e di attività più ampio rispetto a quello attuale.

Nel primo semestre, in attuazione del Piano, il Gruppo ha effettuato le seguenti azioni:

- a) avviato l'*iter* procedurale per l'Aumento di Capitale, deliberato dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 2 febbraio 2016 [che si è concluso il 19 luglio con l'emissione di n. 7.888.894 nuove azioni, per un controvalore pari a Euro 4.039.114];
- b) avviato l'VIII Programma di Accelerazione;
- c) avviato, in data 1° aprile 2016, il processo di selezione delle Startup da ammettere al IX Programma di Accelerazione;
- d) in data 1° giugno 2016, firmato il contratto con Grandi Stazioni S.p.A. per la locazione di spazi da destinare ad uso uffici siti all'interno della Stazione Termini di Roma, nel rispetto dei termini e delle condizioni di cui alla "proposta economica per la locazione di spazi da destinare ad uso ufficio". Il trasloco nei nuovi spazi è avvenuto nei primi giorni di giugno 2016.

Il risultato netto del Semestre si discosta per Euro 391 mila rispetto al risultato atteso dal Piano Industriale per il primo semestre 2016. Nel periodo di riferimento si riscontrano alcune differenze rispetto a quanto assunto dal Piano Industriale nelle seguenti principali voci di conto economico ed investimento:

- ricavi inferiori per circa Euro 120 mila rispetto al *budget* del primo semestre, principalmente per i minor ricavi relativi a DoLab, la scuola digitale che è al momento in fase di riorganizzazione;
- maggiori costi per circa Euro 240 mila rispetto al *budget* del primo semestre, dovuti in parte ad un'anticipazione dei costi relativi ad attività poste in essere nel periodo di riferimento, ma previste dal Piano Industriale per il successivo semestre e per l'anticipazione di un mese all'ingresso nei

<sup>2</sup> Si intende una fitta rete di contatti tra investitori, aziende, esperti, imprenditori, *partner* e *sponsor* che vengono coinvolti in via continuativa nelle attività della Società tramite eventi di *business networking*, in occasione dei quali tali soggetti hanno modo di conoscere ed interagire con le Startup.

<sup>3</sup> Il programma esclusivo dell'Emittente dedicato alle Aziende Corporate coinvolte nell'Ecosistema.

<sup>4</sup> La SBU (*strategic business unit*) avviata dall'Emittente nel 2014 e dedicata allo sviluppo e all'erogazione di corsi di formazione nell'area *digital*.



- nuovi locali, avvenuto a giugno, e i costi connessi al trasloco;
- un valore di Write-off maggiore rispetto a quanto ipotizzato dal Piano Industriale per il primo semestre per Euro 61 mila;
  - investimenti in Startup superiori al *budget* per il primo semestre per circa Euro 118 mila.

La seguente tabella riporta le variazioni sopra esposte:

<i>(valori espressi in migliaia di Euro)</i>	<i>Actual al 30/6/2016</i>	<i>Piano Industriale al 30/6/2016</i>	<i>Differenze</i>
Ricavi	529	649	-120
Costi	-1.383	-1.142	-240
Write Off	-312	-252	-61
Risultato Netto	-1.162	-772	-391
Investimenti	1.352	1.234	118